



Unternehmensanalyse Globus

Von Guido Speckmann

- Name: Globus Holding GmbH & Co. KG
- Sitz der Zentrale: St. Wendel, Saarland
- Internet: www.globus.de; www.globus-baumarkt.de
- Branche: SB-Warenhäuser, Baumärkte
- Geschichte: Der Ursprung von Globus geht zurück ins Jahr 1828. Damals gründete Franz Bruch, der Ur-Ur-Ur-Großvater des heutigen Geschäftsführers der Globus Holding, Matthias Bruch, einen Kolonialwarenladen. Das Geschäft entwickelte sich im Laufe der 1950er Jahre zu einem der ersten Abholgroßmärkte Deutschlands. 1966 eröffnete in Homburg-Einöd der erste großflächige Verbrauchermarkt mit Selbstbedienung – die Geburtsstunde der Globus-Gruppe. 1982 folgte der erste Baumarkt in Gensingen in Angliederung an das dortige SB-Warenhaus. Den ersten alleinstehenden Globus-Baumarkt eröffnete das Unternehmen 1986 in Zweibrücken. Heute vereint die Globus-Gruppe unter ihrem Dach die Geschäftsfelder Globus Markthallen, Globus Fachmärkte, Globus Russland und Globus Tschechien.¹
- Bedeutung: Globus zählt sich selbst zu den »Kleinen unter den Großen« innerhalb der deutschen Handelslandschaft. Im Ranking »Top 30 Lebensmittelhandel Deutschland 2023« der Fachzeitschrift »Lebensmittel Zeitung« (LZ) belegt Globus den 8. Rang.
- Unternehmensstruktur: zur Globus Holding gehören: Globus Markthallen Holding GmbH & Co. KG (bis Ende 2021 Globus SB-Warenhaus Holding), Globus Fachmärkte GmbH & Co. KG, Globus CR, k.s. (Globus Tschechien), OOO Hyberglobus (Globus Russland)
- Geschäftsführender Gesellschafter: Matthias Bruch
- Eigentümer: die Unternehmerfamilie Bruch über Stiftungen, bis zum Sommer 2022 zusammen mit der Martin Holding GmbH & Co. KG

¹ Globus erwirbt Anteile der Partnerin Martin Holding, in: [LZ](#), 24.11.2021; Informationen der Globus-Gruppe zum Geschäftsjahr 2002/21



Wirtschaftliche Kennzahlen

	Geschäftsjahr 2022/2023 (bis 30.6.)	Geschäftsjahr 2021/2022
Umsatz gesamt	9,82 Mrd. Euro	8,82 Mrd. Euro
Umsatz Hypermärkte	7,77 Mrd. Euro	6,77 Mrd. Euro
Umsatz Baumärkte	2,05 Mrd. Euro	2,04 Mrd. Euro
Ebit	486,2 Mio. Euro	280,4 Mio. Euro
Filialen	194	k.A.
Beschäftigte	k.A.	47.000
Beschäftigte in Deutschland	28.400	k.A.

Quellen: [LZ](#), 24.11.2023; Statista; globus-baumarkt.de; globus.de

Letztes Geschäftsjahr

Die Globus-Gruppe hat im Geschäftsjahr 2022/23 den höchsten Umsatz der Unternehmensgeschichte erzielt. Im Vergleich zum Vorjahr konnte ein Plus von 11,4 Prozent erzielt werden. Und das trotz der immer noch hohen Inflation und der damit einhergehenden Kaufzurückhaltung bei den Konsument*innen. Allerdings entwickelten sich die Sparten unterschiedlich. Während die Globus-Baumärkte stagnierten, verzeichneten die SB-Warenhäuser (Markthallen, Hypermärkte) durch die Übernahmen ehemaliger real-Märkte einen Umsatzsprung von 14,8 Prozent.² Für das am 30. Juni 2024 endende Geschäftsjahr 2023/24, für das noch keine Zahlen vorliegen, plante das Unternehmen mit deutlich geringeren Investitionen als in den Vorjahren.³

Im Oktober 2022 wurden die sechs Elektrofachmärkte AlphaTecc. an Expert verkauft.⁴

Standorte in Deutschland

Globus-Markthallen (Hypermärkte)	65
Baumärkte	91 (2 in Luxemburg)

Standort im Ausland

Hypermärkte in Tschechien	16
Globus Fresh in Tschechien	2
Hypermärkte in Russland	20

Quellen: Statista, globus.de

Übernahme von real-Märkten

Globus hat sich die Übernahme von bis zu 16 Standorten des SB-Warenhauses real gesichert, vor allem in Nordrhein-Westfalen.⁵ Mit der Eröffnung des ehemaligen real-Marktes in Hamburg-Lurup im Juli 2023 wurde tatsächlich der 16. ehemalige real-Standort unter neuer Flagge eröffnet.⁶ Globus betreibt nun in Deutschland 65 SB-Warenhäuser, Markthallen oder Hypermärkte genannt. Nach dem Einmarsch Russlands in der Ukraine und der allgemein schwierigen wirtschaftlichen Lage stand die

² Geschäftsjahr 2022/2023 – GLOBUS Gruppe bleibt auf Erfolgskurs, in: [globus.de](#), Zugriff: 1.07.2024

³ Expansion hilft Globus in der Krise, in: [LZ](#), 22.11.2023

⁴ Globus verkauft Elektrofachmärkte an Expert, in: [LZ](#), 26.07.2022

⁵ Globus sichert sich 16 Real-Häuser, in: [LZ](#), 18.02.2021

⁶ GLOBUS eröffnet 65. Markthalle in Hamburg-Lurup, in: [globus.de](#), 20.07.2023

Übernahme der real-Märkte zwischenzeitlich auf der Kippe.⁷ Globus-Chef Matthias Bruch erwartet, dass die neu eröffneten Filialen nach vollen drei Jahren schwarze Zahlen schreiben.⁸

Geschäfte in Russland

In Russland ist Globus mit 20 Warenhäusern vertreten; auf Ebit-Basis verdienten die Saarländer zuletzt fast jeden dritten Euro in Russland. Nach dem russischen Einmarsch in die Ukraine reagierte Globus mit einem Investitionsstopp, blieb aber im Gegensatz zu anderen Unternehmen in Russland aktiv. Das rief Kritik hervor: In Osnabrück gab es sogar eine Bürgerinitiative, die sich gegen die Eröffnung eines Globus-Baumarktes in der niedersächsischen Stadt aussprach. Begründung: Das Russland-Geschäft der Globus-Gruppe passe nicht zur Friedensstadt Osnabrück. In einer Stellungnahme gegenüber der „Neuen Osnabrücker Zeitung“ erläuterte Globus die Gründe für den Verbleib in Russland. So werde weiterhin eine Grundversorgung der russischen Zivilbevölkerung mit Lebensmitteln sichergestellt. Die Lebensmittel stammten zudem aus lokaler Produktion und seien nicht von EU-Lieferketten abhängig. Von einer Schließung der Globus-Märkte in Russland gehe daher keine Sanktionswirkung aus. Und drittens verwies Globus darauf, dass Vermögenswerte im Falle eines Rückzugs durch eine mögliche Zwangsverstaatlichung an den russischen Staat fließen könnten.⁹

Ende November 2023 lehnte der Osnabrücker Ausschuss für Stadtentwicklung und Umwelt die geplante Globus-Ansiedlung mit den Stimmen von Grünen und SPD ab.¹⁰

„Produzierende Markthallen“

Parallel zur Expansion bzw. Übernahme der real-Standorte wurde an der Weiterentwicklung der bestehenden Häuser gearbeitet. Seit 2022 werden aus den bisherigen Globus-Handelshöfen und Cash-und-Carry-Selbstbedienungsmärkten sogenannte Globus-Markthallen, neues Logo inklusive. Nicht nur Name und Logo ändern sich, auch das Konzept: Künftig sollen an den Standorten vermehrt Lebensmittel selbst produziert werden – unter anderem Frischfleisch oder Brot. Zudem sollen Lebensmittel verstärkt von Produzenten aus der Region verkauft werden.¹¹ Die Globus SB-Warenhaus Holding wurde mit Wirkung zum 1. Januar 2022 in Globus Markthallen Holding umbenannt.

Beteiligung der Mitarbeiter*innen

Seit 1990 bietet Globus seinen Beschäftigten die Möglichkeit, sich an der wirtschaftlichen Entwicklung des Unternehmens zu beteiligen. Rund die Hälfte der Beschäftigten in Deutschland sind stille Gesellschafter. Im Laufe der Jahre haben sich die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter mit rund 100 Millionen Euro als stille Gesellschafter bei Globus engagiert, das entspricht rund zehn Prozent des Eigenkapitals.¹² Die durchschnittliche Beteiligung beträgt 10.000 Euro. Globus unterscheidet zwei Beteiligungsmodelle: Mit »Plus 1000« können sich Mitarbeiter*innen am eigenen Standort beteiligen, mit »Plus 2000« am Gesamtunternehmen.

⁷ Globus kämpft mit Real-Integration, in: [LZ](#), 7.07.2022

⁸ „Die Umstellung ist ein Kraftakt“. Interview mit Matthias Bruch, Chef des Großflächenbetreibers Globus, in: [LZ](#), 29.09.2022

⁹ Baumarktkette Globus rechtfertigt sich in Osnabrück für ihre Russland-Geschäfte, in: [Neue Osnabrücker Zeitung](#), 26.10.2023

¹⁰ Aus für Globus-Baumarkt in Osnabrück, in: [Neue Osnabrücker Zeitung](#), 19.12.2023

¹¹ Globus: Wer steckt hinter der Warenhaus-Kette? in: [Saarbrücker Zeitung](#), 20.10.2022

¹² „Wir wollen der unternehmerischste Händler sein“, in: [LZ](#), 22.07.2022

Kritik

Im Jahr 2013 wurde in einem [Fernsehbeitrag des SWR](#) die Globus Personalservice Gesellschaft, die Zeitarbeitsfirma von Globus, kritisiert. Dort waren zwischenzeitlich mehr als 1.400 Mitarbeiter beschäftigt. Die Firma wurde daraufhin aufgelöst, die Mitarbeiter direkt bei Globus angestellt.¹³ Im gleichen Jahr trat Globus bundesweit aus der Tarifbindung des Einzelhandels aus und führte eigene Entgeltstrukturen ein.

Tarifliche Situation

Globus ist seit 2013 nicht mehr tarifgebunden.¹⁴ Es gelten sogenannte Glens: Globus-eigene Entgeltstrukturen. Die Rahmenbestimmungen würden zwar mit dem Betriebsrat diskutiert, der Lohn aber durch das Unternehmen festgelegt.¹⁵ Im Dezember 2023 kündigte es Lohnerhöhungen und eine Arbeitszeitverkürzung für Oktober 2024 an. So sollen die Entgelte über zwei Jahre um 6,5 Prozent steigen. Zusammen mit einer bundesweiten Reduzierung der Wochenarbeitszeit von 40 auf 37,5 Stunden errechnet Globus daraus ein Plus von „bis zu 13,7 Prozent“. Auch für Auszubildende sind Erhöhungen vorgesehen.¹⁶ Globus zahlte im ersten und zweiten Halbjahr 2023 Inflationsausgleichsprämien in Höhe von 100 Euro netto monatlich zusätzlich zum Monatslohn.¹⁷

Warnstreiks in Castrop-Rauxel

Beschäftigte des real-Standortes in Castrop-Rauxel, der von Globus im Januar 2022 übernommen wurde, gingen im Mai 2021 im Rahmen der allgemeinen Warnstreiks im Einzelhandel auf die Straße: Ihre Befürchtung: deutliche Lohneinbußen – und das, obwohl real seit 2015 ebenfalls nicht mehr nach Tarif gezahlt hat. Globus selbst äußerte sich nicht konkret zur Höhe des Stundenlohns.¹⁸ Bemerkenswert: In Castrop-Rauxel kursierten Gerüchte, dass Globus sich die Liste der Streikenden genau ansehen werde. Das, so der zuständige ver.di-Sekretär, schüre Angst bei den Beschäftigten.¹⁹ ver.di fordert von Globus die Absicherung der Arbeitsplätze, die Anwendung der ver.di-Tarifverträge und die Sicherung der Betriebsratsstrukturen.

Abkürzungen: Ebit=operativer Gewinn vor Zinsen und Steuern; GmbH=Gesellschaft mit beschränkter Haftung; k.A.=keine Angabe; KG=Kommanditgesellschaft; LZ = Lebensmittelzeitung

Stand: Anfang Juli 2024

¹³ Interview mit Olaf Schomaker, Leiter Personal bei Globus, in: [Lebensmittelpraxis.de](#), 25.6.2015

¹⁴ »Globus möchte ein eigenes, faires Entgeltsystem«. Interview mit Johannes Scupin, Geschäftsführer der Globus SB-Warenhaus Holding, in: LZ, 8.03.2013, S. 3.

¹⁵ Real-Mitarbeiter fürchten um ihren Lohn und streiken im Castrop-Park, in: [Ruhr Nachrichten](#), 20.5.2021

¹⁶ Globus kündigt Lohnerhöhung für 2024 an, in: [LZ](#), 12.12.2023

¹⁷ Globus Baumarkt zahlt weiter Inflationsausgleichsprämie, in: [LZ](#), 24.07.2023

¹⁸ Real-Nachfolger Globus für Tarife kritisiert: Unternehmen nimmt Stellung, in: [Ruhr Nachrichten](#), 8.5.2021

¹⁹ Real-Mitarbeiter fürchten um ihren Lohn und streiken im Castrop-Park, in: [Ruhr Nachrichten](#), 20.5.2021

