

Unternehmensanalyse Globus

Von Guido Speckmann

- Name: Globus Holding GmbH & Co. KG
- Sitz der Zentrale: St. Wendel, Saarland
- Internet: www.globus.de
- Branche: Baumärkte, SB-Warenhäuser, Elektrofachmärkte
- Geschichte: Der Ursprung von Globus geht zurück ins Jahr 1828. Damals gründete Franz Bruch, der Ur-Ur-Ur-Großvater des heutigen Geschäftsführers der Globus Holding, Matthias Bruch, einen Kolonialwarenladen. Das Geschäft entwickelte sich im Laufe der 1950er Jahre zu einem der ersten Abholgroßmärkte Deutschlands. 1966 eröffnete in Homburg-Einöd der erste großflächige Verbrauchermarkt mit Selbstbedienung – die Geburtsstunde der Globus-Gruppe. 1982 folgte der erste Baumarkt in Gensingen in Angliederung an das dortige SB-Warenhaus. Den ersten allein stehenden Globus-Baumarkt eröffnete Globus 1986 in Zweibrücken. Heute vereint die Globus-Gruppe unter ihrem Dach die Geschäftsfelder Globus SB-Warenhaus Deutschland, die Globus Fachmärkte, Globus Russland und Globus Tschechien.¹
- Bedeutung: Globus zählt sich selbst zu den »Kleinen unter den Großen« innerhalb der deutschen Handelslandschaft. Im Ranking »Top 30 Lebensmittelhandel Deutschland 2021« der Fachzeitschrift »Lebensmittel Zeitung« (LZ) belegt Globus den 10. Rang.
- Unternehmensstruktur: zur Globus Holding gehören: Globus Markthallen Holding GmbH & Co. KG (bis Ende 2021 Globus SB-Warenhaus Holding), Globus Fachmärkte GmbH & Co. KG, Globus CR, k.s. (Globus Tschechien), OOO Hyberglobus (Globus Russland)
- Geschäftsführender Gesellschafter: Matthias Bruch
- Eigentümer: die Unternehmerfamilie Bruch über Stiftungen, bis zum Sommer 2022 zusammen mit der Martin Holding GmbH & Co. KG

¹ Globus erwirbt Anteile der Partnerin Martin Holding, in: [LZ](#), 24.11.2021; Informationen der Globus-Gruppe zum Geschäftsjahr 2002/21

Wirtschaftliche Kennzahlen

	Geschäftsjahr 2020/21 (bis 30.6.)	Geschäftsjahr 2019/20
Umsatz	7,76 Mrd. Euro	7,95 Mrd. Euro
Ebit	301,3 Mio. Euro	284 Mio. Euro
Standorte	179	178
Beschäftigte	46.000	46.200
Beschäftigte in Deutschland	28.950	28.000

Quellen: [LZ](#), 18.10.2021; [LZ](#), 27.10.2020, Statista; Globus Pressemappe zum Geschäftsjahr 2019/20; Globus Pressemappe zum Geschäftsjahr 2020/21

Umsätze und Gewinne

Der Umsatz ging im Geschäftsjahr 2020/21 um 2,4 Prozent zurück. Verantwortlich dafür waren vor allem Geschäftsschließungen infolge der Corona-Pandemie. Der operative Gewinn vor Zinsen und Steuern (Ebit) stieg um 6,1 Prozent. Positiv war die Entwicklung bei den 49 deutschen SB-Warenhäusern (Stand Juni), deren Umsatz (inkl. Tankstellen) um 3,4 Prozent auf 3,5 Milliarden Euro wuchs.

Standorte in Deutschland

SB-Warenhäuser	51
Baumärkte	90
Alpha-Tecc. Elektrofachmärkte	6

Standort im Ausland

Hypermärkte in Tschechien	15
Globus Fresh in Tschechien	1
Hypermärkte in Russland	18

Quellen: Globus Pressemappe zum Geschäftsjahr 2020/21; LZ

Übernahme von Real-Standorten

Globus hat sich die Übernahme von bis zu 16 Standorten des SB-Warenhauses Real gesichert, vor allem in Nordrhein-Westfalen.² Der ehemalige Real-Eigentümer Metro hatte die mehr als 270 Real-Märkte 2020 an die SCP-Gruppe verkauft. Diese will die Supermarktkette zerschlagen und einen Großteil an Kaufland, Edeka und Globus verkaufen. Das Unternehmen bezeichnet die Übernahmen als »Jahrhundertchance«. Man stoße in neue Dimensionen vor, da insbesondere das deutsche SB-Warenhausgeschäft deutlich größer werde. Zusammen mit eigenen Neueröffnungen wird mit insgesamt 20 neuen Standorten in den beiden nächsten Jahren gerechnet. Der Umsatz dürfte um 30 Prozent zulegen.³

Produzierende Markthallen

Parallel zur Expansion wird an der Weiterentwicklung der bestehenden Häuser gearbeitet. Man arbeite an erlebnisgeprägten und produzierenden Markthallen-Konzepten – neues Logo inklusive. Wie das aussieht, kann man im Flagship-Store am ehemaligen Real-Standort in Frankfurt-Eschborn sehen: handwerklich geprägte Eigenproduktionen, viel regionale Produkte und Zusammenarbeit mit Produzenten aus der Region. Die Neuaufstellung der Großflächen soll in den nächsten fünf Jahren

² Globus sichert sich 16 Real-Häuser, in: [LZ](#), 18.02.2021

³ Globus feilt am neuen Auftritt, in: [LZ](#), 1.07.2021

erfolgen, die neue Corporate Identity schon 2022 an den Start gehen. Daher auch die Umbenennung von Globus SB-Warenhaus Holding in Globus Markthallen Holding zum 1. Januar 2022.

Mitarbeiter*innenbeteiligung

Seit 1990 bietet Globus seinen Beschäftigten die Chance, sich an der wirtschaftlichen Entwicklung des Unternehmens zu beteiligen. Rund die Hälfte der Beschäftigten in Deutschland sind stille Beteiligte am Unternehmen. Globus unterscheidet zwischen zwei Beteiligungsmodellen: Durch »Plus 1000« können sich Mitarbeiter*innen am eigenen Standort beteiligen, durch »Plus 2000« am Gesamtunternehmen.

Kritik

2013 hatte es in einem [Fernsehbeitrag des SWR](#) Kritik an der Globus Personalservice Gesellschaft, der Globus-eigenen Zeitarbeitsfirma gegeben. Zwischenzeitlich waren mehr als 1.400 Beschäftigte dort angestellt. Die Firma wurde aufgelöst, die Beschäftigten direkt bei Globus angestellt.⁴ Im selben Jahr trat Globus bundesweit aus dem Tarifvertrag für den Einzelhandel aus und führte eigene Entgeltstrukturen ein.

Tarifliche Situation

Globus ist seit 2013 kein tarifgebundenes Unternehmen.⁵ Es gelten sogenannte Glens: Globus-eigene Entgeltstrukturen. Die Rahmenbestimmungen würden zwar mit dem Betriebsrat diskutiert, der Lohn aber durch das Unternehmen festgelegt.⁶ Beschäftigte des Real-Standortes in Castrop-Rauxel, der von Globus im Januar 2022 übernommen wurde und zunächst umgebaut werden wird, gingen aus diesem Grund im Mai 2021 im Rahmen der allgemeinen Warnstreiks im Einzelhandel auf die Straße: Ihre Befürchtung: deutliche Lohneinbußen – und das, obwohl Real seit 2015 auch nicht mehr nach Tarif gezahlt hat. Globus selbst äußerte sich nicht konkret zur Höhe des Stundenlohns.⁷ Bemerkenswert: In Castrop-Rauxel kursierten Gerüchte, dass Globus sich die Liste der Streikenden genau ansehen werde. Das, so der zuständige ver.di-Sekretär, schüre Angst bei den Beschäftigten. Weshalb er von einer geringen Mobilisierung ausging.⁸

ver.di fordert von Globus die Absicherung der Arbeitsplätze, die Anwendung der ver.di-Tarifverträge und die Sicherung der Betriebsratsstrukturen.

Abkürzungen: Ebit=operativer Gewinn vor Zinsen und Steuern; GmbH=Gesellschaft mit beschränkter Haftung; KG=Kommanditgesellschaft; LZ = Lebensmittelzeitung

Stand: Januar 2022

⁴ Interview mit Olaf Schomaker, Leiter Personal bei Globus, in: [Lebensmittelpraxis.de](#), 25.6.2015

⁵ »Globus möchte ein eigenes, faires Entgeltsystem«. Interview mit Johannes Scupin, Geschäftsführer der Globus SB-Warenhaus Holding, in: LZ, 8.03.2013, S. 3.

⁶ Real-Mitarbeiter fürchten um ihren Lohn und streiken im Castrop-Park, in: [Ruhr Nachrichten](#), 20.5.2021

⁷ Real-Nachfolger Globus für Tarife kritisiert: Unternehmen nimmt Stellung, in: [Ruhr Nachrichten](#), 8.5.2021

⁸ Real-Mitarbeiter fürchten um ihren Lohn und streiken im Castrop-Park, in: [Ruhr Nachrichten](#), 20.5.2021